

УПИ. Наконец-то были выделены ассигнования на строительство учебного городка УПИ. Был открыт строительный, металлургический и химический факультеты стали самостоятельными, началась подготовка к открытию механического и экономического факультетов. Уральский политех завершал важный этап своего становления.

*Рыжова В.К.  
(Магнитогорск)*

## **МАГНИТОГОРСКИЙ КАЛИБРОВОЧНЫЙ ЗАВОД: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ**

Индустриализация страны в первые пятилетки вызывала острую необходимость в увеличении выпуска холоднокатаной стальной ленты, болтозаклепочных изделий, проволоки, гвоздей и другой продукции метизной промышленности. Правительство приняло решение о строительстве метизного завода на Урале, в Магнитогорске. В августе 1937 г. по совместному решению Главметиза, руководства ММК и городского Совета рабочих, крестьянских и казачьих депутатов была определена площадка под строительство завода на левом берегу Урала, в северо-восточной части побережья.

Все организационные и подготовительные мероприятия, утверждение проектного задания были завершены в 1940 г. Временно исполняющим обязанности начальника строительства Магнитогорского метизного завода (первоначально он так назывался) был назначен А.С.Некрасов, а главным инженером проекта – Т.Ф.Милютин. Большую помощь в решении всех организационных вопросов по подготовке строительства завода оказывал главный инженер, а впоследствии директор Магнитогорского металлургического комбината Г.И.Носов. В 1937–1940 гг. непосредственной подготовкой строительства завода занимались руководители Главметиза, в том числе начальник С.А.Зологин, главный инженер Н.И.Кадыков, начальник ОКСа Н.Д.Завадовский.

После начала Великой Отечественной войны по решению правительства был несколько изменен ранее запланированный профиль предприятия. Он теперь складывался с учетом оборудования, которое в конце 1941 г. стало прибывать в Магнитогорск с эвакуированных заводов Москвы, Ленинграда, Одессы, Ворошиловска, Харцызска. Зимой 1941–1942 гг. началось одновременное проектирование и строительство те-

перь уже калибровочного завода (МКЗ). В августе 1942 г. была выдана первая продукция на калибровочном стане. Акт о приемке в эксплуатацию завода был подписан государственной комиссией 1 октября 1942 г. Народный комиссар черной металлургии СССР И.Ф.Тевосян, подписавший этот акт, в приказе подчеркивал: «Завод именовать Магнитогорский калибровочный завод. ...Считать с 1 октября 1942 г. Магнитогорский калибровочный завод вступившим в строй действующих предприятий Главметиза НКЧМ».

За три месяца 1942 г. завод выпустил 3939 т калиброванной стали для предприятий оборонной промышленности, а в 1943 г. уже 36042 т. Всего же за годы войны завод дал стране 135 тыс. т продукции. В этот тяжелый для страны период на заводе шло интенсивное строительство новых цехов. Вступили в строй сталепроволочный цех (1943), костыльный (позднее стал называться кузнечно-прессовый) (1943), автоматнo-токарный (позднее стал называться калибровочно-прессовый) (1944), канатный цех (позднее канатный цех № 1) (1945). В период войны директорами завода были: В.М.Белоусов (1941 – май 1942 г.), И.Г.Вожков (май 1942 – декабрь 1942), П.А.Гмыря (декабрь 1942 – февраль 1943 г.), А.И.Мурзов (февраль 1943 – май 1946 г.); главными инженерами были: А.А.Шпанир (1941 – ноябрь 1945 г.), А.Г.-Моталин (май 1945 – май 1946 г.).

Коллектив завода за свою героическую работу неоднократно награждался денежными премиями, которые, как это было принято в то время, отдавались трудящимися завода на нужды фронта. В апреле 1945 г. за успешное выполнение заданий Государственного Комитета Обороны Указом Президиума Верховного Совета СССР государственными наградами были отмечены ведущие специалисты завода: главный инженер А.А.Шпанир – орденом Красной Звезды, А.Г.Моталин, А.И.Мурзов, В.М.Мишков, П.А.Подкопаев – орденом Знак Почета.

В послевоенный период завод продолжал расширяться и одновременно осуществлять переход на выпуск продукции мирного времени. Строились новые цеха, осваивались новые технологии. В 1947 г. началось освоение производства канатов закрытой конструкции, а в 1948 г. стали выпускать зетообразную проволоку единственную в стране с высоким пределом прочности, в 1949 г. началось производство проволоки тончайших размеров, черных путевых болтов и гаек, кабельной луженой проволоки. Были сданы в эксплуатацию сталепроволочный,

канатный, оцинковальный и крепежный цеха, а также ремонтно-механический, инструментальный и электрический. Государственный план первой послевоенной пятилетки трудящиеся завода выполнили. Особенно резко возросло производство крепежных изделий. Общий выпуск продукции за это время увеличился более чем в два раза по сравнению с военным временем.

В 50-е гг. начинается реконструкция завода. Решение по этому вопросу было принято Государственным комитетом Совета Министров СССР по делам строительства 6 января 1953 г. Работу по реконструкции и обновлению возглавили директор А.Г.Моталин (май 1946 – август 1959 г.) и главный инженер Г.М.Фомин (май 1953 – октябрь 1959 г.), сменивший на этом посту И.А.Стеколыщика (декабрь 1946 – май 1953 г.). По плану реконструкции был проведен демонтаж устаревшего оборудования в калибровочном, сталепроволочном № 1, канатном цехах. Одновременно было закончено строительство цеха панцирных сеток (1954) (позднее он назывался сеточный), тарно-ремонтно-строительного (1956), реконструировано травильное отделение (1957).

Челябинский совнархоз в июле 1958 г. утвердил новое проектное задание на расширение и реконструкцию Магнитогорского калибровочного завода. В соответствии с этим планом мероприятий были построены: цех ленты холодной прокатки (1963), канатный цех № 2 (1964), сталепроволочный № 2 (1959). В период с 1954 по 1964 г. завод особенно интенсивно расширялся и реконструировался. В результате в начале 60-х гг. по сравнению с началом 50-х объем выпускаемой продукции вырос в 3,5 раза.

В последующие 10 лет увеличение выпуска продукции происходило за счет модернизации оборудования, его обновления и внедрения организационно-технических мероприятий. В годы восьмой пятилетки в цехах завода было установлено 1134 единицы новейшего оборудования, в том числе 248 основного технологического, что позволило обеспечить прирост производства на 11 %. В эти же годы наряду с увеличением выпуска продукции проводилась большая работа по расширению сортамента и освоению новых видов металлоизделий. В 1966–1970 гг. было внедрено 72 новых технологических процесса, по которым было освоено 624 типоразмеров новых изделий, в том числе 400 типоразмеров для Волжского автомобильного завода. Заказы для ВАЗа и его смежников калибровочный завод стал выполнять с июля 1968 г.

В семидесятые годы руководство завода обратило серьезное внимание на усиление связи науки с производством. Директором в этот период был Г.М.Фомин (октябрь 1959 – август 1978 г.), главным инженером П.И.Храмов (октябрь 1959 – июнь 1979 г.). С 1971 по 1975 г. было проведено 22 крупных научно-исследовательских работы, внедрено 38 новых технологических процессов, что позволило начать выпуск 58 новых видов прогрессивных и экономичных изделий. Во второй половине 70-х гг. было внедрено 10 изобретений, около 45 рационализаторских предложений, более 1000 организационно-технических мероприятий, разработанных и предложенных талантливыми рабочими и инженерами завода. Было установлено 200 единиц нового технологического оборудования. Экономический эффект от этого составил около 100 млн. руб. Совместное сотрудничество ученых и высококвалифицированных специалистов центральной заводской лаборатории позволило внедрить в производство совершенно новые технологические процессы, которые стали с успехом использоваться на предприятиях ВПО «Союзметиза». В сентябре 1976 г. вступили в строй цеха по производству металлокорда и латунированных канатов. За счет технического перевооружения канатные цеха № 1 и № 2, а также цех холодной прокатки металла освоили выпуск продукции по спецзаказу КамАЗа.

В 1982 г. Магнитогорскому калибровочному заводу исполнилось 40 лет. С момента своего создания в 1942 г. по 1982 г. завод произвел 20 млн. т продукции.

В 80-е гг. техническое перевооружение и реконструкция цехов продолжалась. Наибольшие перемены произошли в первом и четвертом сталепроволочных, сталепроволочно-кордовых цехах. Здесь фактически было проведено полное их техническое перевооружение. 80-е гг. отличаются еще и тем, что было обращено серьезное внимание на переоснащение или ликвидацию вредных производственных технологий. Был построен новый травильный участок во втором сталепроволочном цехе с полной механизацией и автоматизацией производственных процессов. Вредное воздействие на окружающую среду здесь было сведено до минимума. Экологическая ситуация в цехе улучшилась также за счет замены печей для термической обработки проволоки. КПД новых печей вырос в пять раз.

Обновление производства значительно повысило конкурентоспособность продукции завода – к началу девяностых годов ее покупали 24 стра-

ны. Магнитогорский калибровочный завод долгое время был самым крупным предприятием метизной подотрасли страны. К концу 80-х гг. каждая четырнадцатая тонна метизов, каждая двенадцатая тонна стальной проволоки, каждая шестая тонна канатов и металлокорда каждая пятая тонна машиностроительного крепежа и каждая одиннадцатая стальной ленты, выпускаемых в стране, имели марку МКЗ.

В 80-е гг. директором завода был А.Г.Стоббе (август 1978 – октябрь 1985 г.), а главным инженером В.В.Кривошапов (июнь 1979 – октябрь 1985 г.). С 7 декабря 1992 г. завод является акционерным обществом открытого типа (ОАО МКЗ). Генеральным директором был избран В.В.Кривошапов, который до этого с октября 1985 г. являлся директором МКЗ.

90-е гг. для коллектива акционерного общества «Магнитогорский калибровочный завод» были трудными и сложными, как и для всей страны. С 1994 г. началось резкое сокращение объемов производства в связи с разрушением производственных связей с потребителями и поставщиками. Началось объединение цехов и сокращение рабочих и специалистов. В единый кузнечно-прессовый цех были объединены кузнечно-прессовый и калибровочно-прессовый; в сталепроволочно-канатный цех-1 объединились сталепроволочный-1 и канатный-1; в сталепроволочно-канатный цех-2 были объединены сталепроволочный-2, канатный-2, сталепроволочный-4. В январе 1995 г. из железнодорожного цеха и цеха подготовки производства был создан железо-заготовительный цех.

За период с 1992 по 1994 г. из-за потери связи с потребителями не было сбыта продукции, и она складировалась в цехах. Начались массовые простои цехов. Производство снизилось по всем видам продукции, кроме железнодорожного и машиностроительного крепежа, выпуск которого даже увеличился. Численность работников завода сократилась с 10516 чел. в 1992 г. до 6600 чел. в 1995. И все-таки завод продолжал жить, перестраиваясь и приспособляясь к новым экономическим условиям. В это время главными инженерами, под руководством которых шла вся перестройка, были А.В.Краснов (октябрь 1985 – октябрь 1987 г.), В.С.Адамчук (октябрь 1987 – июль 1996 г.), С.М.Вершигора (с июня 1996 г.).

Настойчивые поиски новых условий работы предприятия дали первые результаты уже в 1995 г. В этом году ОАО «МКЗ» вошел в состав

пяти ведущих российских предприятий и ему было присвоено звание «Лидер российской экономики». На заводе, несмотря на трудное положение, продолжаются реконструкция и техническое перевооружение.

В настоящее время на ОАО «Магнитогорский калибровочный завод» работает примерно 4400 чел. Это крупное специализированное предприятие, которое выпускает металлопродукцию промышленного назначения: низкоуглеродистую холоднокатанную ленту, крепеж машиностроительный и железнодорожный, калибровочную сталь, стальную проволоку и канаты, сетку панцирную, латунированную поволоку для автомашин, латунированные канаты для армирования резиновых конвейерных лент. Эта продукция пользуется спросом, как в Российской Федерации, так и за рубежом. Продукцию ОАО «МКЗ» знают в 31 стране мира, в том числе в Австрии, Англии, Германии, Канаде, США.

В 2003 г. Управление метизной промышленностью в городе Магнитогорске преобразовалось. Была создана новая организационная структура ООО «Управляющая компания – ММК – МЕТИЗ», в которую ОАО МКЗ, вошел как самостоятельное юридическое лицо.

*Саматов К.М.  
(Екатеринбург)*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ НА УРАЛЕ В 60-е гг. XX в.**

К середине 1950-х гг. индустриализация в СССР была в основном завершена, создано индустриальное общество. В годы форсированной индустриализации сложилась командно-административная система управления экономикой, главной задачей которой была мобилизация всех средств и ресурсов страны и их централизованное перераспределение на достижение какой-либо одной, главной цели. Эта система была адекватна «догоняющей модели» модернизации и она более или менее успешно справлялась с решением задач индустриализации, мобилизацией всех сил и средств страны на отпор врагу в годы войны, восстановлением промышленности. Но решать одновременно целый комплекс задач (рост промышленности, сельского хозяйства, культуры, благосостояния) эта система была не в состоянии. Нельзя было предусмотреть планом все вопросы, руководить экономикой из единого цен-